

会社と従業員のありたい姿の実現に向けて、人事制度に磨きをかける

人事制度(等級・評価・賃金)改善の進め方

★ 人事制度の改善点識別と、改善を推進するマネージャの育成

- ◆ 参加代表社の既存人事制度をもとに、改善点と方向性の洗い出し
- ◆ 長期的な視点から、ありたい人材へ従業員を導く、マネージャの制度構築力の向上

講座の 特徴

- ◆ 人材マネジメントの専門家より英語にて講座を行います
- ◆ 参加者のテスト結果、改善点識別内容等をまとめたレポートを講座後に送付します



□ 講座概要

第1日 (HN: 7月06日、HCM: 7月20日)

第2日 (HN: 7月07日、HCM: 7月21日)

1. 人材マネジメントの目的と人事制度の概要

講義: 会社の持続的成長を支える人材を継続的に輩出する、人材理念・等級・評価・賃金

演習: 現状の人事制度の課題識別

4. 評価制度の確認

講義: 各等級が期待する姿の充足度を測り、昇格へ導く、評価指標・基準・手法を定義する

演習: 評価制度の改善点識別と方向性の討議

2. 人材のありたい姿を描く

講義: 現地化・自立化を見据えた、会社が期待するありたい人材像を描く

演習: 自社らしい、人材のありたい姿を描く

5. 賃金制度の確認

講義: 売上の労働分配としての賃金。内部・外部公平性の観点から分配の方程式を設計

演習: 賃金制度の改善点識別と方向性の討議

3. 等級制度の確認

講義: 従業員に期待する成長のステップを踏まえて等級を定義する

演習: 等級制度の改善点識別と方向性の討議

6. 人事制度改善の展開

講義: 期初の目標設定に向けて、制度改訂を展開。組合との折衝、各個人との折衝に留意

演習: 人事制度改善計画の立案

□ 開催要領

講師

日本人専門家(英語にて講座を行い、適宜ベトナム語の通訳を介します)

開催日・時間

ハノイ: 2017年7月06日(木)、07日(金): 8:30 ~ 17:00

ホーチミン: 2017年7月20日(木)、21日(金): 8:30 ~ 17:00

講座費用

4,700,000VND/参加1名(昼食込み、VATを含まず)

(同社より3名様お申し込みごと、内1名をご招待いたします)

開催場所

市内ホテル(お申し込み後にお知らせします)

下記あて、お申し込み、お問い合わせください

IMTC マネジメント教育&コンサルティング

住所: Hanoi: 5th Floor, #138 Hoang Ngan, Trung Hoa Ward, Cau Giay Dist.

HCM: Room 105, 1st floor, 586 Bulding, #2 Nguyen Thien Thuat, Ward 24, Binh Thanh Dist.

連絡先: HN: Tel) 04.3222.2171, Fax) 04.3222.2172, HCM) Tel: 08.3551.1900, Email) info@imtc.vn, Website) imtc.vn

Kenji Hachiya (093.424.8018), Nguyen Ngoc Bich - HN (098.476.5307), Hoang Ngoc Hong Trang - HCM (090.260.7626)