

部門の経営者として、会社方針を理解し部方針を策定・展開する

部門方針の策定展開

★ 経営視点を持ったマネージャの育成に向けて

- ◆ 会社方針に込められた経営意図を理解する
- ◆ 経営視点から社内外の課題を俯瞰し、部門方針を策定する
- ◆ 方針展開の施策を定義し、ロードマップを示す

講座の 特徴

- ◆ 経験豊富なベトナム人講師により、ベトナム語でわかりやすい講座を行います
- ◆ 参加者のテスト結果、演習内容等をまとめたレポートを講座後に送付します



□ 講座概要 * 参加各社には会社方針を持参いただき、演習時に用います

開催日	講義	演習
3月 17日 (木)	1. マネージャへの期待 マネージャは経営陣の一員であり、部門の経営者である	自身の成長課題を把握する
	2. マネージャの方針策定責任 マネージャのリーダー的役割を担い、部門方針を立案する	マネージャとしての管理活動例をあげる
	3. 会社方針の理解 深く・広く・長期的な視点から、会社の経営意図を理解	会社の期待を理解する
3月 18日 (金)	4. 本質的な課題を識別する 現状を俯瞰し、本質的な課題を識別	部門課題の本質を探り、部門外課題への対応を識別
	5. 方針策定 DST (Draw See Think) 手法を活用し、方針を策定	ありたい姿を描く。現実を見る。方針を考える
3月 19日 (土)	6. 主要施策の定義と展開の青図の策定 方針を施策に落とし込み、展開ロードマップを策定する	施策の立案とロードマップの策定
	7. 方針書のまとめと、方針の展開 実行計画を立案、展開の指揮と管理を進める	方針書のまとめと発表

□ 開催要領

講師

ベトナム人講師 (ベトナム語)

開催日・時間

2016年03月17日(木)、18日(金)、19日(土): 8:30 ~ 17:00

講座費用

5,800,000VND/参加1名 (昼食込み、VATを含まず)

開催場所

ハノイ市内ホテル(お申し込み後にお知らせします)

下記あて、お申し込み、お問い合わせください

お申し
込み

IMTC 研修&コンサルティング

住所: Room 609, 6th Floor, Eurowindow building, #27 Tran Duy Hung, Cau Giay, Hanoi

連絡先: Tel) 04.3222.2171, Fax) 04.3222.2172, Email) info@imtc.vn

Kenji Hachiya (E, J: 093 424 8018), Phan Thi Hoa (V, E: 0125 640 4882)