

Hiệu phương châm công ty, xác định và triển khai phương châm với tư cách là quản lý cao nhất bộ phận

## Xác định và triển khai phương châm

### ★ Hướng tới nâng cao nhận thức “là quản lý cao nhất Bộ phận” của Manager

- ♦ Từ phương châm công ty, hiểu ý định quản lý của Tổng giám đốc
- ♦ Xác định phương châm bộ phận thông qua nhìn nhận hiện trạng bộ phận
- ♦ Xác định các giải pháp triển khai và xây dựng lộ trình thực hiện

#### Đặc điểm hội thảo

- ♦ Giảng viên Việt Nam giàu kinh nghiệm sẽ thực hiện giảng dạy với rất nhiều bài thực hành
- ♦ Báo cáo kết quả khóa học bao gồm kết quả kiểm tra và kết quả thực hành sẽ được gửi tới các học viên sau khóa học

### ☐ Tổng quan về khóa học

★ Các học viên cần nghiên cứu trước phương châm của công ty, mang tới hội thảo để sử dụng cho các bài thực hành trên lớp

Ngày 1 (HN: 15/04)

Ngày 2 (HN: 16/04)

#### 1. Kỳ vọng Manager xác định phương châm cho bộ phận

**Bài giảng:** Manager là thành viên ban lãnh đạo công ty, là lãnh đạo cao nhất của bộ phận, người sẽ thực hiện vai trò xác định phương châm.

**Thực hành:** Xác định các điểm cần cải thiện trong thực hiện vai trò xác định phương châm.

#### 2. Các bước xác định phương châm và thấu hiểu phương châm của công ty

**Bài giảng:** Đọc và nghiên ngẫm phương châm công ty, tìm kiếm các yếu tố ngoại cảnh ẩn sau phương châm, các dự định của phương châm.

**Thực hành:** Phân tích phương châm, yếu tố ngoại cảnh.

#### 3. Hiểu kỳ vọng, tạo lập hình ảnh lý tưởng của bộ phận

**Bài giảng:** Căn cứ trên các yếu tố ngoại cảnh và phương châm công ty, xác định kỳ vọng và xây dựng hình ảnh lý tưởng của bộ phận.

**Thực hành:** Xác định được kỳ vọng, xây dựng hình ảnh lý tưởng của bộ phận.

#### 4. Điều tra các Vấn đề tổng quan trọng yếu của bộ phận

**Bài giảng:** Phân tích sâu tình trạng hoàn thành các mục tiêu và các vấn đề phát sinh nhằm xác định các Vấn đề tổng quan trọng yếu

**Thực hành:** Phân tích các vấn đề nội bộ và tiến hành điều tra Vấn đề tổng quan trọng yếu

#### 5. Xác định phương châm cho bộ phận

**Bài giảng:** Xác định phương châm bộ phận và các giải pháp hệ thống nhằm hiện thực hóa hình ảnh lý tưởng của bộ phận.

**Thực hành:** Xác định phương châm bộ phận và các giải pháp chính

#### 6. Lập road map, tổng hợp bản phương châm bộ phận

**Bài giảng:** Xác định các cột mốc trong việc triển khai phương châm và thiết lập lộ trình triển khai. Tổng hợp phương châm vào story chart.

**Thực hành:** Lập road map. Tổng hợp vào story chart.

### ☐ Thông tin khóa học

Giảng viên

Chuyên gia Việt Nam (giảng dạy bằng tiếng Việt)

Ngày & Giờ

Hà Nội: Ngày 15 & 16/04/2025, 08:30 Sáng ~ 05:00 Chiều

Học phí

Offline: 5,600,000VND/học viên (bao gồm cơm trưa, chưa có 8%VAT)  
Online: 5,200,000VND/học viên (chưa có 8%VAT)

Phương thức tổ chức

Sẽ thông báo trước ngày tổ chức khoảng 1 tuần (Offline hoặc Online)

**Vui lòng liên hệ với chúng tôi!**

**Công Ty TNHH Tư vấn và đào tạo quản lý quốc tế**

**Liên hệ:** HN: Tel) 024.6291.1900, Mail) imtc\_hanoi@imtc.vn, HCM: Tel) 028.3551.1900, Mail) imtc\_hcmc@imtc.vn  
Kenji Hachiya: Tel) 093.424.8018, Mail) hachiya@imtc.vn, Website) imtc.vn

**Địa chỉ:** Hà Nội: Phòng 302, Tầng 3, Số 3, Ngõ 115 Nguyễn Khang, Phường Yên Hòa, Quận Cầu Giấy.